



ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ  
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆ

**«Հայաստան. հզորացնել մասնավոր հատվածին ժողովրդավարական անցմանն աջակցելու համար» ծրագրի հիմնական արդյունքները և հետագա անելիքները**

27.08.2021

**ՆԱՐԻՆԵ ՄԵԼԻՔՅԱՆ**

Կորպորատիվ Կառավարման Կենտրոնի տնօրեն, տ.գ.թ.

# «ՀԱՅԱՍՏԱՆ. ՀՋՈՐԱՑՆԵԼ ՄԱՍՆԱՎՈՐ ՀԱՏՎԱԾԻՆ ԺՈՂՈՎՐԴԱՎԱՐԱԿԱՆ ԱՆՑՄԱՆՆ ԱԶԱԿՑԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ» ԾՐԱԳՐԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿԸ

Բարելավել հայաստանյան գործարար համայնքի կողմից էթիկական  
և հակակոռուպցիոն համապատասխանության ստանդարտների  
ընկալումն ու ուժեղացնել աջակցությունն այս հարցում:

# ԲԻԶՆԵՍԻ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ ԱԿՈՒՄԲ

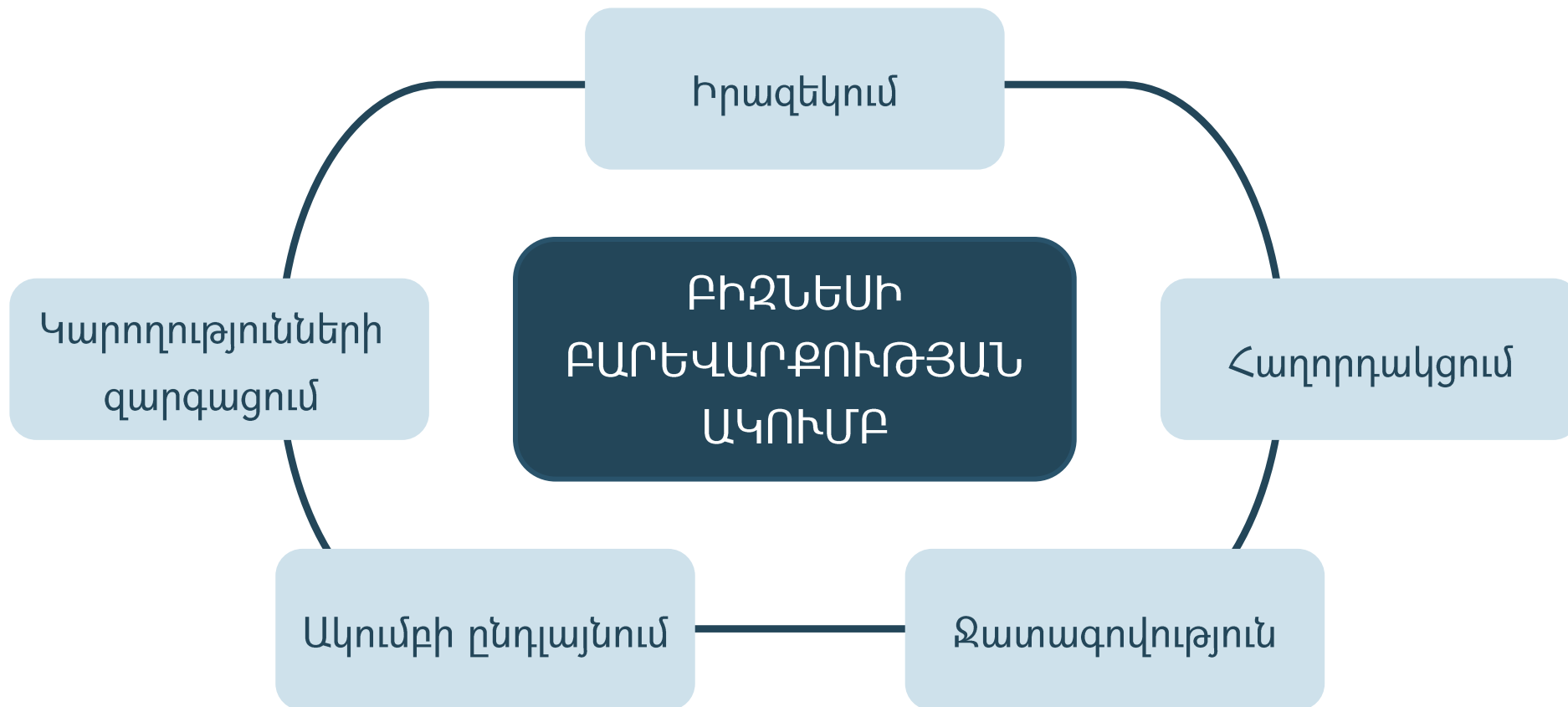
## Հայաստանյան գործարար համայնքի առաջին հավաքական հակակոռուպցիոն նախաձեռնությունը



Ակումբը միավորում է հայաստանյան գործարար համայնքի 29 ներկայացուցիչների և խրախուսում է հավաքական գործողությունները կորպորատիվ կառավարման հիմնախնդիրների վերաբերյալ:

[www.businessintegrityclub.corpgov.am](http://www.businessintegrityclub.corpgov.am)

# ԲԻԶՆԵՍԻ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ ԱԿՈՒՄԲԻ ԳՈՐԾՈՒՆԵՌՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ



# ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ. ԴԱՍԸՆԹԱՑՆԵՐ, ՍԵՄԻՆԱՐՆԵՐ, ՀԱՄԱԺՈՂՈՎ

«Էմոցիոնալ բանականությունը տնօրենների խորհրդում» վիրտուալ դասընթաց – 27.08.2020

«Գործարար բարեվարքություն. կորպորատիվ էթիկա և հակակոռուպցիոն համապատասխանություն»  
դասընթաց – սեպտեմբեր-հոկտեմբեր, 2020

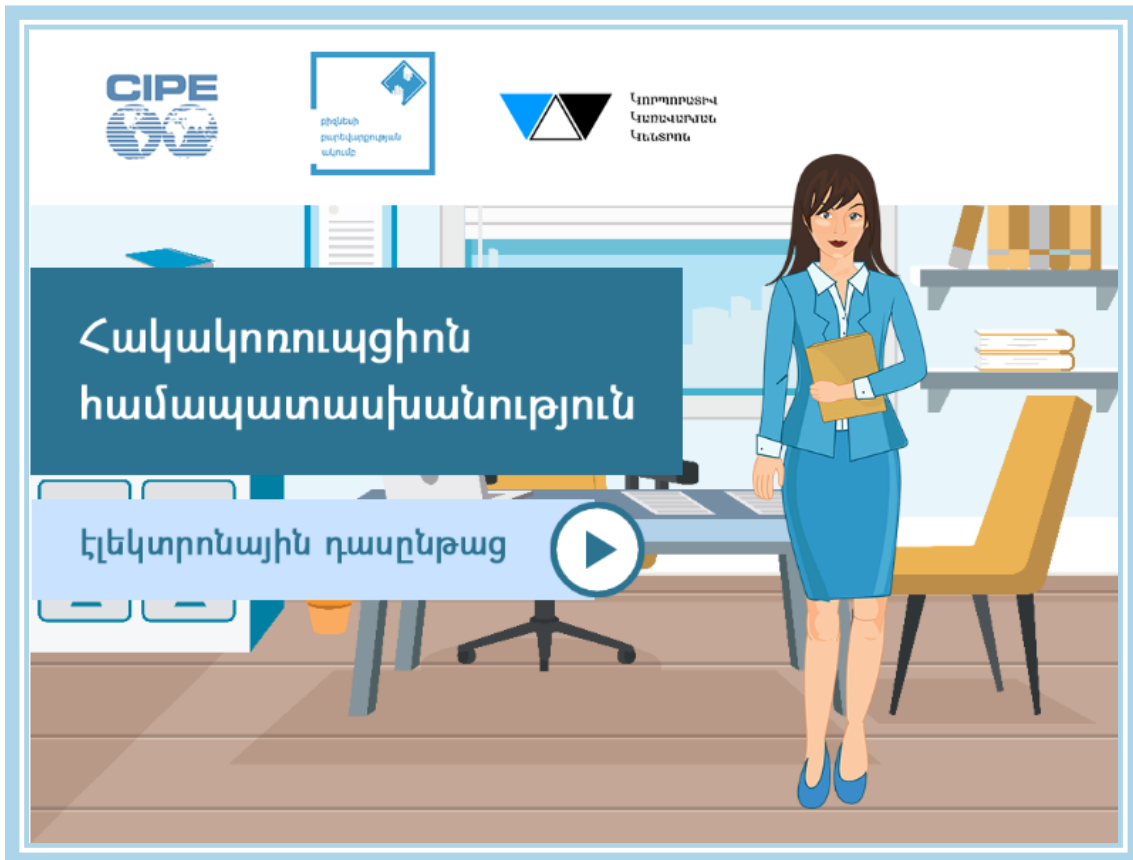
«Ինչպե՞ս գործարար հարաբերություններում պայքարել կոռուպցիայի դեմ» գործնական օրինակների  
քննարկում - 12.02.2021

«Կանայք տնօրենների խորհրդում» միջազգային սեմինար – 26.03.2021

Հանդիպում տնտեսական լրագրողների ակումբում – 30.04.2021

«Կորպորատիվ կառավարման ժամանակակից միտումները. միջազգային փորձ և հայաստանյան  
իրականություն» առաջին միջազգային համաժողովը Հայաստանում – 21.05.2021

# ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ. ԷԼԵԿՏՐՈՆԱՅԻՆ ԴԱՍԸՆԹԱՑ



ՄՈԴՈՒԼ 1. Հիմնական հասկացություններ

ՄՈԴՈՒԼ 2. Հակակոռուպցիոն

համապատասխանության ծրագիր.  
«խաղի կանոնների» ձևավորում

ՄՈԴՈՒԼ 3. Հակակոռուպցիոն

համապատասխանության ծրագիր.  
«խաղի կանոնների» վերահսկում

# ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ. ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

**CIPE**

ՈՒՂԵՏՈՒԿԵՑ ԶԱՐԳԱՅՈՂ ԵՌԿԱՆԵՐԻ ԸՆԿՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ

**ԷԹԻԿԱԿԱՆ ՎԱՐՔԱԳԾԻ ԵՎ  
ԳՈՐԾԱՐԱՐ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ  
ԱՄՐԱՄՆԴՈՒՄԸ**

ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՄԱՍՆԱԿՈՐ  
ՁԵՆՆԱՐՎԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ  
ՆՈՅԵՄԲԵՐ, 2020

**CIPE**    Էթիկոսական  
Բարեգործություն



**22** հարցապատասխան  
խորհրդի  
մասին

**CIPE**    Էթիկոսական  
Բարեգործություն



**12** հարցապատասխան  
գործարար էթիկայի  
կանոնների մասին

**CIPE**    Էթիկոսական  
Բարեգործություն



**10** հարցապատասխան  
ESG-ի մասին

# ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ. ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ



ԿՐՐՈՒՄՏԻՎ  
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆ



**«ԿԱՆԱՅՔ ՏՆՕՐԵՆՆԵՐԻ ԽՈՐՀՐԴՈՒՄ»**  
փորձագիտական հարցման արդյունքներ  
27 հուլիսի 2021թ.

**ՆԱՐԻՆԵ ՄԵԼԻՔՅԱՆ**  
Կորպորատիվ Կառավարման Կենտրոնի տնօրեն, փ.գ.թ.



ԳՐԻՄԻ  
ՔՐԻՆԻՆՏԵՂՈՒԹՅԱՆ  
ԱՄՐԱՆ



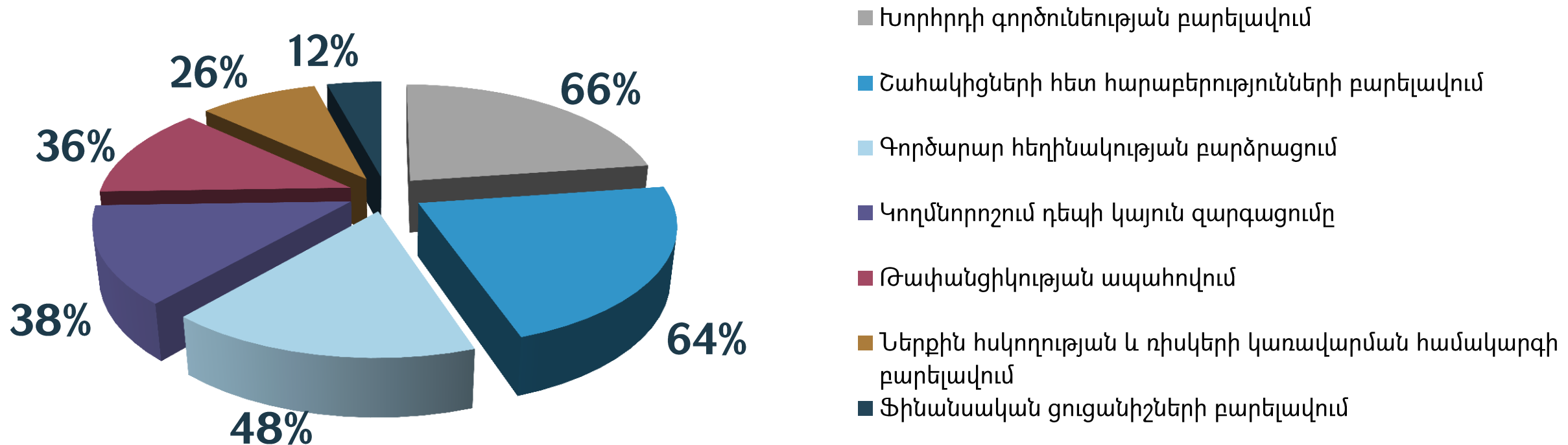
**«Հնարավոր է արդյոք «շահակիցների կապիտալիզմին»  
անցումը Հայաստանի գործարար միջավայրում»**  
փորձագիտական հարցման արդյունքներ

**ՆԱՐԻՆԵ ՄԵԼԻՔՅԱՆ**  
Կորպորատիվ Կառավարման Կենտրոնի տնօրեն, փ.գ.թ.



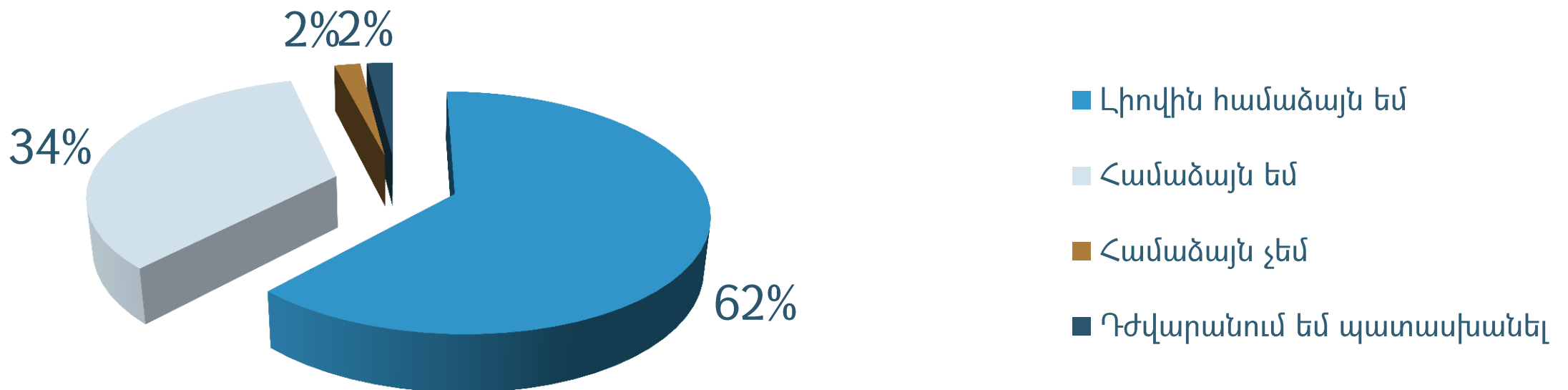
# ԽՈՐՀՈՒՐԴՆԵՐՈՒՄ ԿԱՆԱՆՑ ՆԵՐԿԱՅԱՑՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՎԵԼՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ (N=50)

Փորձագետների գերակշիռ մեծամասնության (96%) կարծիքով ընկերությունների կառավարման համակարգում ապահովում են լրացուցիչ արժեք:

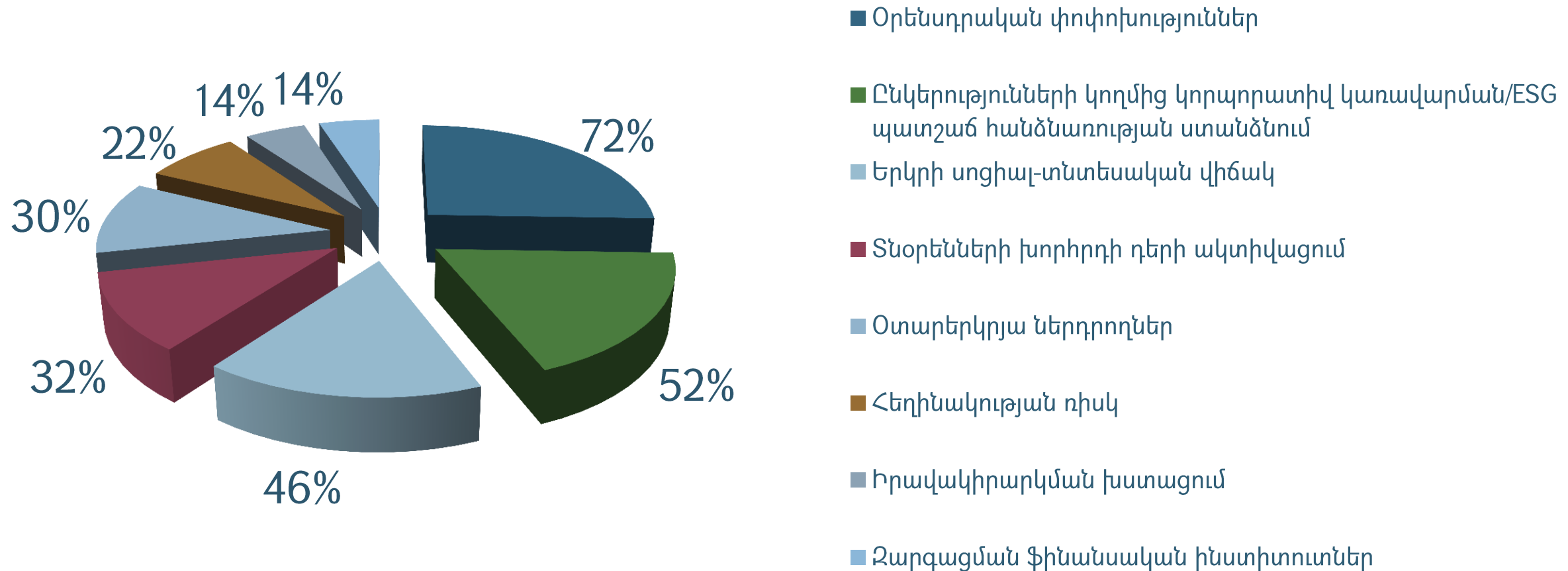


# ՀԱՄԱՇԽԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՖՈՐՈՒՄԻ 2020Թ.-Ի ՄԱՆԻՖԵՍՏԻ ՁԵՎԱԿԵՐՊՄԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ՄՈՏԵՑՈՒՄՆԵՐԸ (N=52)

*...Ընկերություններն ավելին են, քան հարստություն գեներացնող տնտեսական միավոր լինելը:  
Ընկերությունների կադարողականը գնահատվում է ոչ միայն բաժնետերերին վճարվող շահույթով,  
այլև սոցիալական, բնապահպանական և պատշաճ կառավարման նպատակներին հասնելու նրանց  
կարողությամբ....:*



# ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐԻ ԿԱՊԻՏԱԼԻԶՄԻՆ ԱՆՑՈՒՄԸ ԽԹԱՆՈՂ ԳՈՐԾՈՆՆԵՐԸ (N=52)



# ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՈՒՄ

## ՀԱՆԴԻՊՈՒՄՆԵՐ ԲԻԶՆԵՍԻ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ ԱԿՈՒՄԲՈՒՄ

## ՀԱՄԱՅԱՆՑ



## ԼՐԱՏՈՒ

CIPE ԿՐԻՄԻՆԱԼ ԿԵՆՏՐՈՆ ԿԵՆՏՐՈՆ

ԹՈՂԱՐԿՈՒՄ #1 (1), 2021

ԲԻԶՆԵՍԻ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ ԱԿՈՒՄԲՈՒՄ ԼՐԱՏՈՒ

Գործարար բարեվարքությունը ոչ միայն գործերը ճիշտ անելն է, այլև ճիշտ գործեր անելն է:

CIPE ԿՐԻՄԻՆԱԼ ԿԵՆՏՐՈՆ ԿԵՆՏՐՈՆ

ԹՈՂԱՐԿՈՒՄ #2 (2), 2021

ԲԻԶՆԵՍԻ ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅԱՆ ԱԿՈՒՄԲՈՒՄ ԼՐԱՏՈՒ

Գործարար բարեվարքությունը ոչ միայն գործերը ճիշտ անելն է, այլև ճիշտ գործեր անելն է:

# ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ

---

Բիզնեսի բարեվարքության ակումբի անդամներին  
խորհրդատվություն կորպորատիվ կառավարման հարցերում

# ՋԱՏԱԳՈՎՈՒԹՅՈՒՆ

Հայաստանի Հանրապետության Կորպորատիվ  
կառավարման կանոնագրքի նախագիծ

«Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» ՀՀ օրենքի  
փոփոխություններ

# ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

Միջազգային ֆինանսական կորպորացիա (IFC)

Հայաստանի Գործատուների Հանրապետական Միություն

ՀՀ Էկոնոմիկայի նախարարություն

«ՓրայսուոթերհաուսԿուպերս Արմենիա» ՍՊԸ



Երկու բան պետք է լցնի մարդու հոգին հիացմունքով ու հարգանքով՝  
աստղալից երկինքը գլխի վերևում և բարոյական օրենքը սրտի մեջ:

ԳԱՐԵԳԻՆ ՆԺԴԵՀ





ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ  
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆ

# ՇՆՈՐՀԱԿԱԼՈՒԹՅՈՒՆ

## ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ

Հեռ.: (374 99) 444442

Էլ. փոստ: [nmelikyan@corpgov.am](mailto:nmelikyan@corpgov.am)

[www.corpgov.am](http://www.corpgov.am)

[www.businessintegrityclub.corpgov.am](http://www.businessintegrityclub.corpgov.am)

[www.facebook.com/CorpGovCenFoundation](https://www.facebook.com/CorpGovCenFoundation)

[www.linkedin.com/company/corporate-governance-center-foundation](https://www.linkedin.com/company/corporate-governance-center-foundation)