

## ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆՊԱՄԻ ՎԱՐՔԱԳԾԻ ԿԱՆՈՆՆԵՐ

Խորհրդի անդամի վարքագծի կանոնները (Վարքականոններ) նպատակ են հետապնդում հայաստանյան կազմակերպություններում խթանել համարձակ առաջնորդությունը:

Վարքականոնների իմաստով համարձակ առաջնորդությունը նշանակում է, որ խորհուրդը և դրա յուրաքանչյուր անդամ էթիկական բարձր չափորոշիչներն ընդունում են որպես վարքագծային սահմանափակում՝ համոզվածությամբ, որ դա կորպորատիվ հաջողությանն աջակցող և կորպորատիվ բարիք ձևավորող էական գործոն է և նախապայման՝

- կորպորատիվ նպատակների նշանակության ամրապնդման, կազմակերպության կատարողականի բարելավման, արժեքի ավելացման,
- կորպորատիվ առողջ և գործակցային մշակույթի ձևավորման,
- կայուն և երկարաժամկետ գործարար հարաբերությունների հաստատման,
- կազմակերպության նկատմամբ դրա առանցքային շահակիցների նվիրվածության, վստահության ու ներգրավվածության ամրապնդման,
- իրավական և հեղինակության ռիսկերը կառավարելու կարողության զարգացման համար:

### Համարձակ առաջնորդությունը խարսխվում է՝

**Բարոյական համարձակության վրա.** բարեխղճություն և բարեվարքություն կորպորատիվ հարաբերություններում:

**Կարգապահ համարձակության վրա.** ռազմավարական մտածողություն, գործարար դատողություն և կենտրոնացում, որոնց արդյունքը կշռադատված, հավասարակշռված որոշումներն ու գործողություններն են:

**Մտավոր համարձակության վրա.** առկա ենթադրություններին մարտահրավեր նետելու կարողություն, հետաքրքրասիրության դրսևորում, փաստահեն, ռիսկահեն որոշումների կայացում, սեփական գիտելիքների և ունակությունների ընդլայնում «հարմարավետության գոտուց» դուրս գալու միջոցով:

**Էմպատիկ համարձակության վրա.** խորաթափանցություն, հաղորդակցվելու կարողություն, այլոց դիրքորոշումն ընկալելու և հարգելու ունակություն:

Համարձակ առաջնորդությունն առարկայանում է հետևյալ սկզբունքներին անմնացորդ նվիրվածությունը գործնականում ապացուցելու խորհրդի անդամի կարողությամբ:

### Սկզբունք 1. ԲԱՐԵՎԱՐՔՈՒԹՅՈՒՆ

Բարեվարքությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, նշանակում է, որ խորհուրդն առաջնորդում է կազմակերպությունը ոչ միայն իրավական, այլև էթիկական սահմանափակումների շրջանակում:

### Սկզբունք 2. ԱՆԿԱԽՈՒԹՅՈՒՆ

Անկախությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, ենթադրում է, որ խորհուրդը հետևում և խրախուսում է ազատ, ինքնուրույն, անկողմնակալ՝ առանց արտաքին կամ ներքին անհարկի ազդեցության և միջամտության, մասնագիտական փորձաքննությամբ ու պատասխանատվությամբ կորպորատիվ որոշումների կայացման գործելաճը:

### Սկզբունք 3. ԹԱՓԱՆՑԻԿՈՒԹՅՈՒՆ

Թափանցիկությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, ենթադրում է, որ խորհուրդը ջատագովում և պատասխանատվություն է ստանձնում բաժնետերերի և շահակիցների հետ կազմակերպության ֆինանսական վիճակի, գործունեության արդյունքների, կորպորատիվ կառավարման բոլոր էական հարցերի վերաբերյալ բաց, մատչելի և ազնիվ հաղորդակցման մշակույթ ձևավորելու և ամրապնդելու համար:

### Սկզբունք 4. ԱՐԴԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Արդարությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, ենթադրում է, որ խորհուրդը հանձնառություն է ստանձնել իր որոշումներում և հարաբերություններում առաջնորդվել հավասար վերաբերմունք և հավասար հնարավորություն ապահովելու սկզբունքով և խրախուսել դրա կիրառումը ողջ կազմակերպությունում:

### Սկզբունք 5. ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Պատասխանատվությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, ենթադրում է, որ խորհուրդը պատասխանատվություն է ստանձնում իր որոշումների, գործողությունների և դրանց արդյունքների ու հետևանքների համար, ինչպես նաև հետևողական է ողջ կազմակերպությունում պատասխանատվության միջավայրի ձևավորման հարցում:

### Սկզբունք 6. ԱՐՀԵՍԱՎԱՐԺՈՒԹՅՈՒՆ

Արհեստավարժությունը՝ որպես պատշաճ կորպորատիվ կառավարման հենասյուն, ենթադրում է, որ խորհուրդը գնահատում է իր անդամների մասնագիտական գիտելիքները, փորձն ու հմտությունները և խթանում դրանց արդյունավետ համադրումն ու զարգացումը:

*Խորհրդի անդամի վարքագծի կանոնները մշակվել են Կորպորատիվ Կառավարման Կենտրոնի կողմից Միջազգային մասնավոր ձեռնարկափրկության կենտրոնի աջակցությամբ Միացյալ Թագավորության (ՄԹ) միջազգային զարգացման շրջանակում՝ ՄԹ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող «Արձագանքելով Հայաստանում քայքայիչ կապիտալի սպառնալիքներին. Փուլ III» ծրագրով:*

*Փաստաթղթում արտահայտված կարծիքները պատկանում են նյութի հեղինակներին և հնարավոր է՝ ոչ միշտ համընկնեն ՄԹ կառավարության և Միջազգային մասնավոր ձեռնարկափրկության կենտրոնի պաշտոնական քաղաքականությանը կամ պաշտոնական դիրքորոշմանը:*

